

TEMARIO EXAMEN CONTROL DE GESTIÓN

ESTRATEGIA

- Análisis Estratégico
- Formulación Estratégica
- Cadena de Valor
- Modelo de Negocio

Bibliografía:

Hill, Charles y Gareth Jones. "Administración Estratégica: Un enfoque Integrado". Capítulos 1 al 6. McGraw Hill. Tercera Edición.

ESTRUCTURA

- Estructura Organizacional
- Distintas Estructuras para Distintas Estrategias
- Centros de Responsabilidad

Bibliografía:

Kaplan. Robert y David Norton. "Alignment: como alinear la organización a la estrategia a través del cuadro de mando integral". Editorial Gestión 2000, 2006.

Anthony, Robert y Vijay Govindarajan. "Sistemas de Control de Gestión" . Capítulos 3,4 y 6. McGraw-Hill, 2003.

CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

- Proceso Básico de Control (Sistemas de Control Diagnóstico)
- Proceso Presupuestario
- Gestión Basada en Actividades (ABC y ABB)
- Esquema de Incentivos
- Cultura Organizacional (Sistemas de Límites y Sistemas de Creencias)
- Gestión del Cambio

Bibliografía:

Anthony, Robert y Vijay Govindarajan. "Sistemas de Control de Gestión". Capítulos 1, 2, 8, 9 y 10. McGraw-Hill, 2003.

Simons, Robert. "Palancas de Control". Capítulos 1 al 4. Temas Grupo Editorial, 1998.

Amat, J., Sodevila P. y G. Castelló. "Control Presupuestario". Capítulos 2 y 3. Gestión 2000, 2002.

Hope, Jeremy y Robin Fraser. "Más allá del sistema presupuestario (Beyond Budgeting)". Capítulos 1 y 2. Ediciones Deusto, 2004.

Kaplan, Robert y Robin Cooper. "Coste y efecto : como usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad". Gestión 2000, 1999.

Stephen P. Robbins. "Comportamiento Organizacional" . Pearson Educación, 2004.

Merchant, Kenneth. "Modern Management Control Systems". Prentice Hall, 2003.

CONTROL DE LA ESTRATEGIA

- Mapas Estratégicos
- Cuadro de Mando Integral
- Control Interactivo (Vigilancia Tecnológica)

Bibliografía:

Kaplan, Robert y David Norton. "El Cuadro de Mando Integral". Editorial Gestión 2000, 1997.

Kaplan, Robert y David Norton. "Mapas Estratégicos". Editorial Gestión 2000, 2004.

Kaplan, Robert y David Norton. "Alignment: como alinear la organización a la estrategia a través del cuadro de mando integral". Editorial Gestión 2000, 2006.

Niven, Paul. "El cuadro de mando integral paso a paso". Editorial Gestión 2000, 2003.

Simons, Robert. "Palancas de Control". Temas Grupo Editorial, 1998.